



**VERLAG NÜRNBERGER PRESSE  
DRUCKHAUS NÜRNBERG  
GMBH & CO. KG**

Verlag Nürnberger Presse Druckhaus Nürnberg GmbH & Co. KG · 90327 Nürnberg

Forschungs- und Beratungsinstitut  
Dr. Norbert Gulmo  
In der Kehr 9  
69469 Weinheim

		Tel.-Durchwahl: 0911/216-2806	Nürnberg, den 18.01.2022
--	--	-------------------------------	--------------------------

## Referenzschreiben

Sehr geehrter Herr Dr. Gulmo,

sehr gerne kommen wir auf Ihre Bitte zurück, Ihnen für Ihre Beratungstätigkeit im Bereich Logistik & Service des Verlages Nürnberger Presse Druckhaus Nürnberg GmbH & Co. KG (VNP) eine Referenz auszustellen.

Herr Dr. Gulmo führte im Jahr 2018 eine Gefährdungsbeurteilung zur psychischen Belastung im Vertrieb (Logistik und Kundenservice) des Verlages Nürnberger Presse durch. Seine Tätigkeit war von ausgesprochen hoher Akzeptanz der beteiligten Organisationen Geschäftsleitung, Führungskräften, Personalleitung, Betriebsrat, Vertriebsmitarbeitern sowie den handelnden Personen im Arbeitsschutz und dem betrieblichen Gesundheitswesen geprägt.

Seine Professionalität zeigte sich in der intensiven und offenen Kommunikation, die folglich zu einer sehr vertrauensvollen Zusammenarbeit aller Beteiligten führte.

Wir erhielten durch die inhaltliche Qualität der erfassten Daten und die von Herrn Dr. Gulmo ausgewerteten und strukturierten Interviews wertvolle Hinweise auf mögliche Gefährdungspotenziale. Dadurch ergaben sich Maßnahmenoptionen für die Unternehmensleitung und den Arbeitsschutz.

Wir bedanken uns für die allseits sehr positiv wahrgenommene, hochprofessionelle Zusammenarbeit mit Herrn Dr. Gulmo und empfehlen ihn sehr gerne weiter.

Mit freundlichen Grüßen

Verlag Nürnberger Presse  
Druckhaus Nürnberg GmbH & Co. KG

Stefan Kulla  
Leitung Logistik

